

法人おおたわら

—発行所—
 (社)大田原法人会
 —発行者—
 会長加藤利勝
 広報委員長吉川恵造
 —発行印刷所—
 有限会社光陽社

納税者 みんな立派な 社会貢献

那須塩原市立日新中学校 3年 河合一輝



キャンドルナイト(黒磯駅前活性化委員会)

「夏至の夜、8:00~10:00の2時間、一斉に電気を消しましょう」という活動が“キャンドルナイト”。黒磯駅前活性化委員やボランティア、そして参加者の手作りろうそく1,500個に火を灯し、夏至の夜、冬至に実施した第1回のキャンドルナイトに引き続き、二度目の“黒磯駅前キャンドルナイト”を開催しました。日常では味わえない温かな光に包まれたスローでエコなひとときでした。

法人会
消費税期限内納付
推進運動

社団法人 大田原法人会
 TEL 0287-23-4802 FAX 22-5985
<http://www11.ocn.ne.jp/~otawara/>

着任のごあいさつ



大田原税務署長
日高 裕 章

本年7月の人事異動により、関東信越国税局徴収部国税訟務官から大田原税務署長として着任いたしました日高でございます。

社団法人大田原法人会の会員の皆様方には、平素から税務行政全般にわたり格別なご理解とご協力を賜り、本誌をお借りいたしまして厚くお礼申し上げます。

さて、社団法人大田原法人会は、良き経営者を目指す方々の団体として、納税意識の向上、税知識の普及や会員企業と地域社会の発展のため、各種研修会や経済講演会を開催するなど活発な事業を展開されており、また、公益法人活動を通じた地域社会への貢献も積極的に進めてこられたと伺っております。

特に、青年部・女性部を中心に小中学生を対象とした青少年育成講演会や租税教室、大田原赤十字病院へのウォッシュクロスの寄贈など地域社会への貢献活動は顕著であり、加藤会長様をはじめ役員の方々並びに会員の皆様方の活動に敬意を表する次第であります。

ところで、近年の税務行政を取り巻く環境は、少子高齢化、IT化、グローバル化の進展などにより、急速に変化しており、税制及び税務行政に対する国民の関心はますます高まってきております。

このような状況の下、税務行政に携わる私どもといたしましては、「適正・公正な課税の実現」と「租税収入の確実な確保」並びに納税者の方々の視点に立った「納税者サービスの一層の充実」に努めてまいりたいと考えております。

特に、現在国税庁をはじめ、国税局、税務署が一丸となって国税電子申告・納税システム(e-Tax)の普及拡大に取り組んでいるところであります。平成18年度には、税理士が関与している場合には納税者本人の電子署名の省力化が実現したほか、平成19年度の税制改正におきましては、電子証明書を取得した個人の電子申告に係わる所得税額の税額控除、源泉徴収票や医療費の領収書などの添付を省略できる制度及び電子申請等をした事実の証

明制度の創設など、更に利便性が向上しております。

便利で使いやすくなったe-Taxでの法人税確定申告書の送信、源泉所得税の徴収高計算書の送信や納付に、また個人の所得税確定申告書の送信をご利用していただき、またお取引等にも勧めていただければ幸いでございます。

税務行政に課せられた使命・責務を果たしていくためには、私どもの力のみでは自ずと限りがございます。地域社会のリーダーであられる法人会の皆様方には、税の理解者としてより一層のお力添えを賜りますようお願い申し上げます。

結びに、社団法人大田原法人会のますますのご発展と、会員皆様方のご健勝と事業のご繁栄を心からお祈り申し上げまして着任の挨拶とさせていただきます。

● 税務署人事異動

転入者

役 職	氏 名	前 任 地
署 長	日 高 裕 章	局・徴収部訟務官
総 務 課 長	館 野 淳	局・消費税課・課長補佐
管 理 徹 収 統 括 官	高 木 貞 夫	留 任
個 人 課 稅 第 一 総 括 官	手 塚 英 男	鹿沼・個人第二統括官
個 人 課 稅 第 一 総 括 上 席 官	長 谷 川 孝	局・課税総括・実査官
個 人 課 稅 第 二 総 括 官	細 小 路 隆 司	氏家・個人第二統括官
資 産 課 稅 統 括 官	高 橋 義 典	局・徴収部納税管理官主査
法 人 課 稅 第 一 総 括 官	篠 原 恒 夫	佐野・法人課税統括官
法 人 課 稅 第 一 総 括 上 席 官	伊 藤 智 之	三条・法人第一統括上席官
法 人 課 稅 第 二 総 括 官	武 藤 賢 治	局・査察3・主査

転任者

役 職	氏 名	新 任 地
署 長	竹 澤 均	仙台局・課税第一部資産課課長
総 務 課 長	平 澤 悟	高崎・特官法人・特別国税調査官
管 理 徹 収 統 括 官	高 木 貞 夫	留 任
個 人 課 稅 第 一 総 括 官	根 本 房 雄	足利・個人第一統括官
個 人 課 稅 第 一 総 括 上 席 官	市 川 篤	大宮・個人第一・記帳推進官
個 人 課 稅 第 二 総 括 官	若 井 田 則 夫	宇都宮・個人第五統括官
資 産 課 税 統 括 官	佐 々 木 啓 祐	退 職
法 人 課 稅 第 一 総 括 官	内 田 巍	局・課税第二部・料調第二課統括主査
法 人 課 稅 第 一 総 括 上 席 官	安 達 健	竜ヶ崎・総務課・課長補佐
法 人 課 稲 第 二 総 括 官	山 寄 二 三 郎	退 職

〈法人会担当係官〉

*担当官が変わりました。

法人課税第一 総括国税調査官 篠原恒夫 氏

” 上席国税調査官 野尻 収 氏 です。
前任の内田統括は局へ 和久上席は 法人課税第二へ異動となりました。



渓
けい

〒329-2922 栃木県那須塩原市湯本塩原37
TEL.0287-32-2361(代) FAX.0287-32-2284(代)

とちぎにごり湯の会

雲
うん

閣
かく

◆理事会開催◆

8月27日(水)大田原市「KAT SUTAYA」において開催されました。7月の定期異動で赴任された日高裕章大田原税務署長、同じく法人課税第一部門篠原恒夫統括官と野尻 収上席調査官にご臨席をいただき、今年度の各委員会の事業について発表が行われました。

第一号議案→今年度の事業について

- ・総務委員会→「公益法人制度改革法」が12月1日より施行になる。
大田原法人会も公益法人を目指しているが決定は今後の動向を踏まえ皆様と相談して決めていく。
事業の見直しや諸規則の整備等も進めていく。全体の調整役として各委員会の連携・調整に努め円滑なる運営を進めていく。
- ・組織委員会→組織率60%をめざしている。会員増強月間は10月～12月。現況は6月末で51.8%、県内平均より低い。前年度は金融機関や保険会社のご協力で新規加入を積み上げたが、廃業等の脱会も多く現状は厳しい。
法人会のメリットをアピールし、1人でも多くの方に入会してもらいたい。役員は1人1社の目標をもち、加入勧奨に協力願いたい。
- ・研修委員会→"会員の自己研鑽"をテーマに推進していく、経営者がまず研鑽する必要が今まで以上にある。11月19日、元宮城県知事「浅野史郎氏」による公開講演会を開催する。積極的に参加頂き何かを掴んでほしい。他各種講演会等の集客を呼びかけた。
- ・税制委員会→税の啓蒙と自分達の税の知識を高める事である。それに加え税制の要望がある。
県連では税制アンケート毎年実施しそれをもとに検討を重ね要望書を作成している。今年度も「21年度税制改正提言書」を各市町長・議会議長・教育委員長に提出する。e-Taxの普及は税制委員が中心になり各支部において活動してほしい。
これからも税の制度を勉強していく。
- ・広報委員会→会報は年3回発行。今年度も見やすく写真を多くする内容とするが、公益法人制度改革を意識入れた会報づくりをしていく。配布先も広く一般の方に読んでもらえるよう引き続き金融機関や商工会・役所等に設置を依頼する。内容等に要望が有ればお知らせ願いたい。



あいさつ中の
日高大田原税務署署長



発表に聞き入る役員の方々

- ・厚生委員会→各種保険制度の推進等、会員サービスの充実を図ることを目的としている。保険料収入は、補助金として還元され会の推進費として重要な資金源である、提携3社の保険加入に協力願いたい。役員加入率を70%以上にしたい、あと11社の加入が必要、ぜひ協力願いたい。また、推進委員が訪問した際にはぜひ話を聞いてほしい。
- ・青年部→社会貢献活動は主に青少年育成に重点をおいている。5月5日に「子供の日少年野球教室」を主催、大盛況にて終了。菊山先生の「青少年育成講演会」も継続実施中。青年部女性部共催の「チャリティーゴルフ大会は10月9日・塩原カントリーにて開催、収益金で「管内小中学校へ「安全ステッカー」を寄贈する、参加協力を。他全法連・県連の事業にも積極的に参加する。
- ・女性部→社会貢献活動「日赤へのウォッシュクロス」寄贈は継続事業、綿布の収集に協力願いたい。盲導犬育成協力一円募金継続中。「租税教室」今年度は5校実施予定。
8月に山梨法人会女性部との交流会を実施、非常に勉強になった。
ほか、e-Tax実務研修会の実施。組織の拡充、親会事業などへの参加協力など活発な活動を行う。

第二号議案→その他

公益法人制度改革についてのガイドラインの説明が行われた。その後各種の講演会・研修会についての参加協力をお願いし閉会となった。

*理事会の内容を要約致しました。

今後の活動の方向性を示しておりますので、会員の皆様の今後の益々のご協力をよろしくお願ひ致します。大田原法人会は様々な業種の方が集まり大きな組織となっています。

お忙しいとは存じますが、何らかの行事にぜひご参加頂き、異業種の交流を楽しんでいただきたいと望んでおります。

*理事会後は、大田原税務署長と担当官様を迎えての顔合わせ会がありました。大勢の方と楽しく歓談の時を過ごすことが出来ました。



執行部一同



那須地方の土産品にふさわしい商品を生産販売しております。ぜひご利用ください。

- ・土産品
- ・贈答品 製造販売元

かんぴょうしめじ
きやらぶき
さんしょう
日光唐からし漬
葉唐からし

山ふきの香り
ふきのとう
竹の子水煮
山百合きんとん
しめじ生姜煮

鈴木 有限会社 **鈴木食品**

代表取締役 鈴木文雄

本社・工場／栃木県那須郡那須町大字簗沢1288
〒329-3437 TEL0287-75-3558 FAX0287-75-3463
黒磯支店／栃木県那須塩原市鍋掛1087-422
〒325-0013 TEL0287-62-5566 FAX0287-62-5868
URL : <http://www.suzukishokuhin.co.jp>

**税務署
コーナー**

税務署からのお知らせ

平成20年11月4日(火)から

税務相談は、国税局「電話相談センター」でお受けします

平成20年10月24日（金）をもって、**税務相談室分室を閉鎖します。**

○国税に関するご相談は、まず電話にてお問い合わせを

- 一般的なご相談は、電話相談センターの税務相談官がお答えします。

○税務署での面接相談は、事前予約を

- 平成20年5月1日（木）から、相談内容が複雑で、具体的な内容を確認する必要があるご相談は、事前に予約を取っていただいた上で、所轄税務署の職員が面接によりお答えしております。

なお、帳簿書類など参考となる書類が必要となる場合があります。

電話のしかた

代表電話が自動音声案内に変更

- 税法の解釈や適用方法
- 申告や申請の手続方法などの相談

税務署へ電話

自動音声案内

番号選択

1

2

電話相談センター

税務署

- 面接相談の予約
- 税務署からの調査、照会、お尋ねに関するご相談
- 納税に関するご相談・お問い合わせ
- 税務署の職員に直接ご用のある方など

音声案内の途中でも番号選択ができます。

税目選択

1 …個人の所得税

事業、農業、不動産貸付業、年金、中途退職、住宅ローン控除、所得控除（医療費、配偶者、扶養、社会保険料、生命保険料、地震保険料）など

2 …相続税・贈与税、不動産や株式の譲渡（土地・建物、株式の譲渡）

3 …法人税、源泉所得税（年末調整）

4 …消費税、印紙税

5 …その他不明の場合

関東信越国税局・税務署

ゲストハウス

KATSUTAYA
(勝田屋)

電話 0287-23-4165

取引相場のない株式等に係わる相続税の納税猶予制度の創設

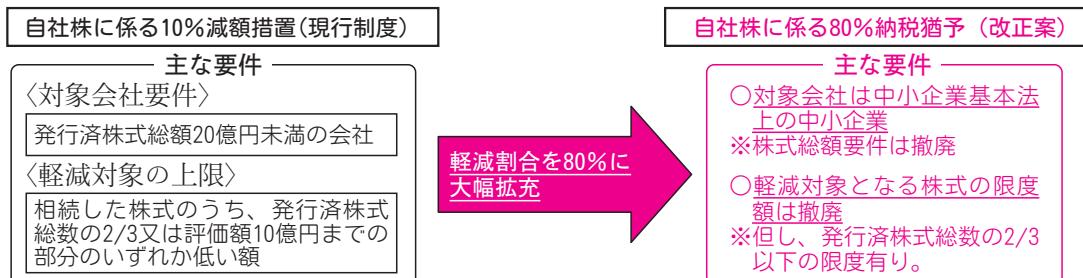
平成20年10月より事業承継の税負担が大幅に軽減されます



1、改正の概要

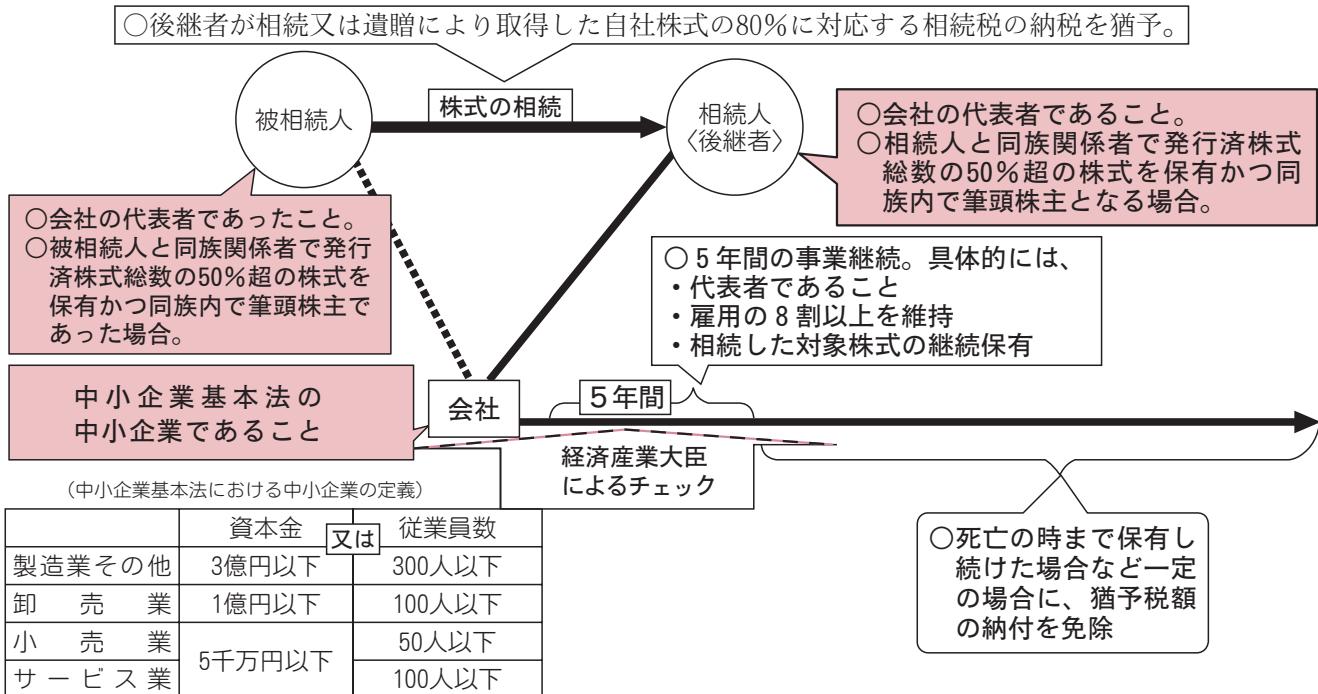
会社の後継者が株式を相続した場合、後継者が相続した株式を保有し続ける限り、その80%に対応する相続税の納税が猶予されます。

ただし、その適用を受けるには、後継者は相続後5年間、代表者として事業を継続し、8割以上の雇用を維持するなどの諸要件があり、経済産業大臣の認定を受ける必要があります。この間に諸要件を満たさなかった場合、猶予された相続税を全額納付することになります。5年経過後は、代表者として事業を継続するなどの諸要件や認定を受ける必要はなくなりますが、納税猶予の対象となった株式を他へ譲渡した場合は、譲渡した割合に応じて猶予されていた相続税を納付することになります。



（経済産業省・中小企業庁「平成20年度税制改正の概要」より）

2、取引相場のない株式等に係る相続税の納税猶予制度の概要



（経済産業省・中小企業庁「平成20年度税制改正の概要」より）



セレモニーホール
あぶらや
有限会社 油屋商店

【セレモニーホール】大田原市美原1-3523-5 【本店】大田原市山の手1-1-22
TEL. 0287-24-2411 TEL. 0287-22-2219
FAX. 0287-24-2412 FAX. 0287-23-7863

一女性部一**交流会と花火を楽しむ旅**

8月21日・22日山梨県石和方面への旅でした。今回の大きな目的は、山梨法人会女性部会との交流会です。4月の全国女性フォーラム東京大会での出会いにより実施に至りました。

21日午後1時30分に山梨法人会館に着きましたが既に大勢の女性部員さんが玄関で迎えて下さっておりました。

交流会には山梨法人会の石原会長や山梨税務署の中村統括・大室上席が同席され歓待して戴きました。山梨法人会渡辺女性部長と大田原法人会田中部長との歓迎と感謝のあいさつが交わされ、その後お互いの活動状況の報告・意見交換会となりました。山梨法人会さんも社会貢献活動を活発に行っており①愛の募金活動

- ②タオル収集→寄贈③税金教室等々

比較的私どもと同じような活動をしていることが判りました。しかし一番感じた事は皆様非常に元気でエнерギッシュであること、年齢を感じさせないパワーに満ちていること、会活動に取り組む姿勢が非常に純粋で熱意に溢れている事でした。やはり女性は元始太陽であったように輝いていました。



空から火の粉が舞い降りる
スリル満点の花火

いていなければ！夜は笛吹川での花火大会。直近で見るため、音も色彩にも圧倒され、大感激でした。山梨は緑が豊かでこの季節は特にぶどうが見事でした。

"食し・飲み・愛で"の三拍子で大満足でした。

翌22日は甲府市内を観光し、帰路、埼玉の三井アウトレットパーク入間に寄りました。多くの人が賑わい店舗数も多く見応えがありました。

今回の旅も素晴らしい出会いを経験した実り多い旅となりました。



交流会会場（新鮮なぶどうや桃を食しながら）



ぶどう棚の前でより美しく！

盲導犬育成協力1円募金

平成17年5月より始めましたが、皆様のご協力により8万円台に突入致しました。10万円になりましたなら、栃木

盲導犬センターにお届けする予定です。引き続き皆様の御協力をお願い致します。



小さな一步が大きな成果へ

旅行業 栃木県知事登録 第3-479号
損害保険取扱 “三井住友海上”

ここに残る旅のお手伝い

(有)アサノトラベル

国内旅行・海外旅行
ホテル・旅館

各種手配いたします

飛行機・JRチケット
バス・レンタカー

〒325-0023 那須塩原市豊浦93-1
Tel 0287-63-7960 Fax 0287-64-4178

支部だより

黒磯支部

社会貢献活動

西那須野支部

去る、7月10日（木）栃木県赤十字血液センター主催の献血活動を、実施いたしました。前回同様、市内スーパーにて、当支部役員による店頭、駐車場での呼び掛けや企業への事前通知を行い、2時間の間に多数の方々に献血を頂きました。当支部は、献血を頂いた方に玉子1パックをお礼として差し上げました。今後も引き続き社会貢献活動の一環として、黒磯支部はこれからも積極的に実施して参ります。



会員募集! (新規会員募集中です)

会員増強運動実施中

もっと仲間を増やしませんか?
ぜひ、お知り合いをご紹介下さい。
お問い合わせ、お申し込みは法人会事務所
又は各商工会・商工会議所法人会担当者まで
<めざします 企業の繁栄と社会への貢献>
法人会は"税"を基底に活動しております。



社団法人 大田原法人会



福田富一知事

7月24日（木）西那須野支部女性部の県庁見学と税務研修会を実施いたしました。県庁舎は本館と東館とで構成されており、本館には、執務室のほか、展望ロビーや県民プラザなどの県民サービスゾーン、危機管理センターなどがあり、人と環境にやさしく県民に親しまれるを基本理念としている庁舎見学、そして県知事のお話も聞くことが出来ました。

また、県民の安全を守るための情報を最新の設備で管理している県警司令室の視察、ビデオによる車中研修と、参加者一同大変有意義な研修会となりました。



知事室前にて

栃木県公安委員会指定

黒磯中央自動車学校

〒325-0039 栃木県那須塩原市北栄町638-2 TEL 0287-64-1225 FAX 0287-64-1526
<http://www.driverschool.jp/> e-mail support@driverschool.jp

KUROISO CHUOH DRIVING SCHOOL

○大型車 ○中型車 ○普通車 ○普自二 ○大特車 ○けん引車

短期取得でも！ 1日1時間でも！ 皆様の予定にあわせて教習いたします！

大田原支部

夏の風物詩
与一まつり

されました。また、今年は若草・大田原中学校のプラスバンドを始め、アロハフラダンス・大田原女子高のダンス・大田原小唄・大田原小学校のよさこい・スタジオサイトー・国際医療福祉大学のダンス・子供みこし・祭桟会のみこし・えりのあライブ、夜には各自治会・企業による流し踊りと語りつくせないほどのイベントが盛大に開催されました。天候にも恵まれみなさんの活気あふれる参加で今年も盛り上りました。

那須支部

黒田原の夏祭り「なすっこ祭り」が、8月15日（金）に黒田原小学校校庭を会場として開催されました。

フリーマッケットや鮎のつかみ捕りに手づくり窯焼きピザ、お楽しみくじ引きや金魚すくい＆ヨーヨー釣りがお昼から実施され、夜には恒例の納涼盆踊り大会が催されました。

天候は、もしやもしやと大雨の心配もなされましたが、日頃の青年部員の行いが良かったためか開催中は、雨にも会うことも無く盛大なイベントが実施できました。

審査員には、那須町長・商工会長・町議長・県議会議員・町議員や商工会役員など多数により厳正に行われました。

金魚すくいなどの子供向け催事は、盆踊り時間においても実施され大好評でイベントにさらに彩を添えていました。



夜店

黒磯支部

黒磯盆踊り大会&夏祭り

8月9日（土）・10日（日）黒磯駅前通りに於いて、黒磯盆踊り大会&夏祭りが開催され約1万5,000人の来場者がありました。



9日は前夜祭でよさこい踊り・盆踊り大会を行い、10日は昼間より巻狩り太鼓、商店会イベント、よさこい踊りが行われ、夜は昨夜に引き続き盆踊り大会を行いました。500名余りの踊り手が個性ある衣装や踊りで参加しました。

黒羽支部

天然アエに舌づみ

「くろばね夏まつり」鮎感謝祭



天然遡上鮎漁獲量日本一で知られる那珂川。毎年8月15日に開催される「くろばね夏まつり」では、那珂川河川公園を会場として花火大会をはじめ様々なイベントが開催され、多くの人出で賑わいます。

その一環として開催された鮎感謝祭では、那珂川の平穏と鮎の豊漁を祈って関係者による神事や鮎の放流が行われ、その後、天然鮎の塩焼き約800匹が無料配布されました。鮎が焼き上がるのが待ちきれない人が列をつくり、アッという間に用意した鮎が無くなってしまうほどの大盛況に、関係者もうれしい悲鳴を上げていました。

システムキッチン ユニットバス 住まいのお悩みご相談ください

品質マネジメントシステムを構築運用しています

KOIDE
KOIDE AIR SUPPLY

株式会社 小出熱機工業
E-mail koideair@plum.ocn.ne.jp

〒329-2721 栃木県那須塩原市東町15番地2
TEL 0287-36-0179番(代) FAX 0287-36-0604番

当社は平成16年3月ISO9001を認証取得し、安全でより高い技術でより敏速なサービスの提供をめざしています。



寺子屋

危ない会社の見分け方

経済評論家・作家 荒 和 雄

サブプライム問題、石油高騰によるコスト高、食糧危機などの要因によって日本だけでなく世界全体の景気が減速化している。明らかに景気が後退・下降期に入っている今日、銀行を始め金融機関は金融の引き締めに走り、貸し渋りの復活・貸し剥がしを目論んでいる。

こうした厳しい環境下、企業、なかでも体质の弱い中小企業は自らを守るにはどうしたらいいかと考えると、なんとしても取引先の倒産とそれによる不良債権の発生、その焦げ付きを事前に予防するしかない。そこでここでは取引先の危ない兆候発見法を見てみることにしよう。

①トイレの汚い会社は在庫管理がズさん

会社が危ないか否かを見分ける方法に、その会社のトイレの清潔度をみるとよい。トイレの汚れている会社は、商品や製品、あるいは半製品や原材料などの在庫管理が行き届かず、そのため過大在庫による資金不足が発生することになる。会社の裏玄関ともいわれるトイレの清潔度はこのように危ない会社のバロメーターを示している。従って訪問時に用を足してそのクリーンさを確かめるとよい。

②パート・非正規社員に多く依存し、その出入りが激しい

企業は人件費の削減のため非社員・派遣社員やパートの人達を多く採用しているが、業績が極端に悪化するとこうした人達の人員整理を先ず行う。従ってその出入りの激しさ、減員の程度をしっかりと見定めておくことだ。

また会社の不正などに対する内部告発などはこうしたリストラされた人達の反発から起こることも十分考えられる。たとえ非社員でも企業は人によって成り立っている。その財産たる人の取り扱いの態度によって会社が追い込まれている危険度が分かる。注目したい動きの一つであろう。

③コンプライアンス（法令遵守）やルールを平然と日常的に破っている

会社は追い込まれると、売上不振を挽回するため、品質の安全性などを顧みず平気で組織ぐるみでルール違反やコンプライ無視を行う。

こうしたことば、最近の食品業界を含め安全性に関する一部メーカーの商品の偽造表示などによく表れているが、いずれ悪事や不祥事は露見するもの。その時は会社の存在そのものを危うくすることになるので、こうした取引先のルール遵守の姿勢を見極めることも大切だ。

④月曜日の午前中に長い会議を続いている

会議は上意下達、コミュニケーションの円滑化、目標必達

への戦略や実行、そのチェックなどに欠かせないものだが、この会議を毎週月曜日の午前中、長時間行っている会社は危ない。月曜日の朝の時間、朝礼の開催は妥当だが、延々と「会議が踊る」会議は売上不振、業績低迷のもとになる。月曜日の会議は出来るだけ短く、ミーティング程度でやめ、即刻経営活動に邁進すべき時間帯と言えよう。

会議が長引く要因の多くは、トップの優柔不断な意思決定の不足、リーダーシップの無さに多くの原因があるが、会議慣れの時間潰しを放置している幹部達のやる気の無さも目立つもの。伸びている会社は月曜日には即行動を起こしているところが多い。月曜日の午前中、営業関係者に製品を注文しても「いま会議中」の相次ぐ応対では、商売の内容に拘わらず売上不振の大きな要因となる。注意すべき兆候と言えよう。

⑤経理担当者や責任者が常時不在

会社は資金繰りに困ってくると、経理担当者やその責任者は東奔西走、メインバンクを始め金融機関に金を借りに走りまわる。特に決められた支払日に訪問しても両者が1日中不在の場合は相当の資金不足の状態に陥っていると考えて注意が必要である。時には日常取引の金融機関から資金を借りられずに高金利の街の金融機関から当面の資金不足を補うために借りることもあるが、こうしたケースは金利がさらに高金利を生み、収益は極端に落ち込むので要注意の兆候だ。街金利用の噂は特に注意したい。

⑥取引先や同業者の悪口を平然と口にする

会社が危なくなると、社長始め幹部は自らの責任を免れようとして、その責任の一端を取引先（仕入先・販売先）や同業者のせいにしてその悪口を平然と繰り返して口にすることがある。こうしたこと自体会社や社長の品格が問われる重要なことだが、そのような配慮を全くしない会社は、取引先などによって自分の会社は成り立っているという原点を忘れているので、砂上樓閣の会社といわれても致し方ない危ない会社の兆候だ。

⑦メインバンクを急に変更

いつも代金の支払いに貰っている小切手や支払手形の支払場所を記載している銀行名が急に変更された場合、メインバンクが融資面からの撤退をしたともとられるので「メインバンク不在」という点で要注意だ。

メインバンクの不在は、いざ会社が資金不足に陥った時、緊急融資をする機能を持っているので、その変更や不在はこうしたラストリゾート機能を会社が持っていないと考えて注

おいしいと心から喜んでいただける麺を造り続けます

**(株)オニックスジャパン
(有)大西製麺**

〒324-0242

栃木県大田原市大豆田266-2

TEL 0287-54-0373

FAX 0287-54-0396

URL <http://www.onix-jpn.com>



意が肝心だ。

⑧後継者不在、社長が病気がちのところはM&Aの対象・標的になる

中小企業の多くは、社長の溢れんばかりの企業家精神・事業欲によって支えられている。このトップが病気がち、またそれを補佐する後継者の不在は、たとえ当面業績は良くてもライバルや異業種からのM&Aの対象にされやすい。経営者が交代してスムーズに行けばよいが、全く異質の人がトップになると社内は悪い方向に様変わりすることもある。こうした兆候の時には要注意だ。

⑨その他危ない会社の兆候としては

「クレームに猛然と反発のみするところ」「内部告発が頻

繁に出るところ」「融通手形やジャンプ手形が乱発するところ」「電話応対に長時間出ず、また出ても暗い声のところ」「社員のリストラを社長が自慢話にするところ」等が危ない会社の兆候といえよう。

【筆者紹介】

荒和雄（あら・かずお）

早稲田大学法学部卒。東京都民銀行支店長などを経て独立。経済評論家・作家として講演やテレビのコメンテーターなどで幅広く活躍。金融経済・中小企業経営関係の著書は150冊を超える。



=公開事業・案内=

●青年部・女性部共催 「チャリティーゴルフ大会」

開催日 **10月9日(木)** 塩原カントリークラブ

管内小中学校に「安全ステッカー」を贈ります。ぜひご参加を！

●決算期別研修会

開催日 **11月6日(木)** 黒磯商工会 **11月7日(金)** 西那須野商工会館

両日とも午後1時30分～3時30分

●公開講演会 ～地域の格差と経済活動～

前宮城県知事／慶應義塾大学総合政策学部教授

〈浅野史郎〉講演会

開催日 **11月19日(水)**

会場 那須野が原ハーモニーホール小ホール

時間 午後2時30分～午後4時

一般公開です、どなたでもお聞きになれます。無料です！



～いざれも詳細は大田原法人会事務局へお問い合わせ下さい～

TEL 0287-23-4802

編集後記

「努力できることが才能である」メジャーリーガー松井秀喜はこの言葉を胸に秘め頑張っているそうです。今年の8月、北京オリンピックが開催されました。選手達は、北京を目指し、厳しいトレーニングに励み、そして常に不安やプレッシャーなどの精神的ストレスと戦っていた事でしょう。

それに打ち勝つには強い精神力が必要です。そして何よりもその競技が心から好きなのだと思います。「好きこそもの上手なれ」とも昔から言われるように好きだから努力できる。それが才能となりオリンピックという大舞台へとつながったのだと思います。

オリンピックへ・・・とまではいわなくても努力できるものを見つけられたらとても幸せな事だと思います。

(黒磯支部)

給排水・衛生・冷暖房設備設計施工

中里工業株式会社

那須塩原市南郷屋3-145

☎0287(36)0278(代) FAX0287(37)2949