

数字が苦手な人でも  
よくわかる!!

経営者・経理担当者のための

# 会社数字の見方・読み方・活かし方

自社の現状分析をはじめ今後の**経営改善**に向けた経営計画を検討するためには、**決算書**の基本的な仕組みの理解やキャッシュフローの考え方が**経営者**をはじめ、**管理職・経理担当者**等にとって**必要不可欠**となります。また、財務数字の仕組みのポイントをおさえることは、取引先の財務状況を的確に把握し安心した取引をするためにも必要です。本セミナーでは、決算書の見方から経営計画の立案や経営体質強化の取り組みなどに活用できる基本的な財務・会計実務について、**基礎**から丁寧にわかりやすく解説いたします。

## 講座内容

- そもそも数字ってなに？
- 数字で会社を表す方法は？
- 貸借対照表・損益計算書を  
“経営者眼”で観るとこうなる
- 金融機関の人が決算書を見ると…
- 数字の生きた使い方

当日は、電卓と  
筆記用具を  
お持ちください

## ● 講師紹介 ●

いざわ なおき  
**井澤 直樹 氏**

\* ヒューマン・ハーバー代表

・リーガル・フィナンシー  
執行役員/経営支援アドバイザー  
・税理士法人 黎明  
コンサルティング部 チーフコンサルタント



講座の内容はもちろん、話のテンポもよく、受講者自らが考えて“気付き”を生ませるタイミングが実に絶妙！  
『行動することの重要性！考え・計画を立てることのみでは何も始まらないと痛烈に感じた』（受講者談）和道を追うしそこから導き出されるヒントを経営コンサルティングに活かす！

## ◆ 開催要項 ◆

日時 平成25年 **2月14日** (木)  
13:30~16:30

会場 大田原地域職業訓練センター 101 研修室  
(大田原市本町 1-2805-3)

定員 40 名(定員に達し次第締め切ります)

受講料 会員 **無料**  
非会員 **1,000 円** (当日会場にて承ります)

## ■ お申込方法 ■

下記申込書に必要事項をご記入いただき、  
**FAX**にてお申し込みください。

主催 社団法人 **大田原法人会**

—お問い合わせ先—  
大田原法人会 事務局まで / Tel:0287-23-4802

2/14『会社数字の見方・読み方・活かし方』申込書

大田原法人会事務局 行 FAX:0287-22-5985

申込日(平成 / / )

会社名	業種
住所	TEL ( ) - FAX ( ) -
参加者名	参加者名

※ご記入いただいた情報は、本セミナーに関するこののみに利用させていただきます。また、ご本人の同意を得ずに第三者に提供することはありません。